

Le laboratoire : à la recherche d'une identité réinventée ?

Intégré au paysage de la recherche de plus en plus complexe et fluctuant, le Laboratoire de Tribologie et Dynamique des Systèmes¹ (LTDS), dirigé depuis 2007 par Denis Mazuyer, professeur de l'Ecole Centrale de Lyon, est une Unité Mixte de Recherche, multisite, multitutelle et multidisciplinaire. Le terme « cohésion » figure pour la première fois, en 2007 au schéma directeur, l'un des quatre objectifs consiste alors à « *donner de la cohésion au laboratoire dans un environnement concurrentiel et structurant* ».

En 2011, le laboratoire, qui célèbre son quarantième anniversaire, ouvre résolument la porte aux sciences humaines et sociales avec l'organisation de tables rondes à la Cité du design de Saint-Etienne, marquant ainsi sa proximité avec sa composante stéphanoise. Agrémenté de pauses illustratives artistiques, ce temps fort donne lieu à des faces à faces croisés entre scientifiques et journalistes sur le thème des Interfaces et des Interactions. Le LTDS saisit alors l'opportunité d'initier une démarche de cohésion interne. Définition encore floue, laissée à la libre interprétation de chacun des membres, le concept émerge, peu à peu, aux interstices du quotidien de la recherche, de celles et ceux qui la font, l'accompagnent et la pilotent. Naît ainsi un projet, puis une démarche, car il s'agit bien d'avancer en marchant, c'est-à-dire en conduisant, au fil de l'eau, un plan d'action pour « *mieux travailler ensemble* ». Loin de prétendre à une démarche qualité s'appuyant sur un référentiel et des procédures, la démarche cohésion au LTDS, s'entend en premier lieu comme une tentative d'exploration commune, avec des outils, des hypothèses de travail, des observations, un regard distancié sur les premiers résultats d'un diagnostic. Une première phase du projet « Démarche.Cohésion@LTDS » se déroule de septembre à juin 2012. Un comité de pilotage composé de deux sociologues² en organisation du travail, deux étudiants en Master de sociologie et trois membres du LTDS se réunit à cinq reprises, détermine un protocole effectue des réajustements au fur et à mesure de l'avancée des travaux. Une trentaine d'entretiens, ponctuent ainsi la vie du laboratoire, en toute confidentialité, avec et pour les acteurs du LTDS. Quelques points saillants, restitués oralement en assemblée générale de laboratoire permettent de faire avancer la réflexion et de mettre en évidence les caractéristiques communes à toute UMR ainsi que les spécificités intrinsèques au LTDS : large spectre thématique, écartèlement entre bâtiments et sites géographiques, hétérogénéité des acteurs, pluralité des cultures, partenaires académiques et industriels aux univers éloignés, intégration de nouvelles composantes. Comment, créer la transversalité entre des acteurs, le rapprochement, tandis que plus de 50% d'entre eux partagent la vie du laboratoire pour une durée moyenne de 3 ans ? Comment susciter des interactions favorisant la prise de conscience de toutes les compétences et la reconnaissance mutuelle ? Comment s'approprier de nouveaux territoires dans une perspective pluridisciplinaire en faisant corps les uns avec les autres ? Comment, enfin, apprendre ou réapprendre à se comprendre pour mieux produire des résultats ? Telles sont les interrogations fondamentales qui affleurent et fondent une problématique commune : celle de travailler mieux pour mieux vivre ensemble.

Il est vrai qu'au LTDS, s'attacher à travailler pour donner un sens à sa vie demeure encore une valeur sûre. Car ce laboratoire, dont la grandeur, loin d'être ignorée de son réseau partenarial, notamment des japonais qui y sont associés, ne cesse de cheminer pour retrouver son identité ou mieux la réinventer. Le LTDS, maître d'œuvre d'une démarche cohésion, dénoue ainsi, les fils dorés du tissu social qui est le sien.

¹ LTDS, UMR n°5513 CNRS, ECL, ENISE est situé à Ecully et comprend 274 membres

² Philippe Bernoux, Directeur de recherche CNRS honoraire et Buno Milly, professeur à l'Université Lyon 2, membres du Centre Max Weber, UMR n° 5283, à Lyon